

**BRAGA MORO: APPROVATA LA RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA
AL 30 GIUGNO 2025**

**Risultati in significativa crescita con Ricavi a Euro 8,9 mln (+32% yoy) ed
EBITDA Margin al 16,5% (14,7% al 30 giugno 2024)**

Principali risultati consolidati al 30 giugno 2025:

- Ricavi delle vendite pari a Euro 8,9 mln, +32,3% vs Euro 6,7 mln al 30/06/2024
- Valore della Produzione pari a Euro 9,5 mln, +32,9% vs Euro 7,1 mln al 30/06/2024
- EBITDA pari a Euro 1,6 mln, +49,6% vs Euro 1,0 mln al 30/06/2024, con EBITDA Margin al 16,5% (14,7% al 30/06/2024)
- Risultato netto pari a Euro 0,2 mln, in significativa crescita vs Euro 0,02 mln al 30/06/2024
- Patrimonio Netto pari a Euro 2,7 mln vs Euro 2,5 mln al 31/12/2024
- PFN pari a Euro 6,8 milioni (debito netto) vs Euro 6,0 mln (debito netto) al 31/12/2024

Post-semestrale si ricorda il collocamento di n. 518.000 azioni ordinarie Braga Moro su Euronext Growth Milan per una raccolta complessiva di circa Euro 2,2 milioni

Milano, 24 settembre 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di **Braga Moro Sistemi di Energia S.p.A.** (“**Braga Moro**” o “**Società**” e, congiuntamente alla controllata, il “**Gruppo**”), attiva nella progettazione e produzione di soluzioni di elettronica di controllo e di potenza ad alte prestazioni per infrastrutture *mission-critical*, si è riunito in data odierna ed ha approvato la Relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2025, volontariamente sottoposta a revisione contabile limitata.

Carlo Nardello, Presidente di Braga Moro, ha dichiarato: “I risultati del semestre confermano la solidità del nostro modello di business e la capacità di generare valore per gli azionisti. Un plauso particolare va ai team guidati da Andrea Passanisi e Maddalena Bellante, che hanno confermato quanto delineato in sede di IPO in risultati concreti. Continueremo con disciplina finanziaria e visione strategica a rafforzare la crescita profittevole del Gruppo”.

Andrea Passanisi, AD di Braga Moro, ha dichiarato: “Il primo semestre evidenzia risultati molto positivi per tutto il Gruppo. I ricavi crescono di oltre il 30% e l’EBITDA di quasi il 50%, incrementando ulteriormente la redditività. Abbiamo rafforzato la relazioni commerciali con i nostri clienti e avviato nuove collaborazioni in Paesi target per noi rilevanti. Stiamo già lavorando per espandere ulteriormente la nostra presenza all’estero attraverso accordi di distribuzione in mercati che riteniamo strategici, in linea con le linee di sviluppo dichiarate al mercato”.

Principali risultati consolidati al 30 giugno 2025

Al 30 giugno 2025 i **Ricavi** sono pari a **Euro 8,9 milioni, in crescita del 32,3%** rispetto a Euro 6,7 milioni del primo semestre 2024, grazie all’espansione del portafoglio clienti e al consolidamento e sviluppo delle relazioni con i clienti esistenti, per entrambe le linee di business e le aree geografiche target.

Nel dettaglio, la linea di business **Energy** (legata alla capogruppo Braga Moro e relativa ai sistemi di alimentazione/convertitori, sistemi di accumulo e di continuità energetica – Gruppi di Continuità/UPS) ha realizzato nel primo semestre 2025 ricavi delle vendite per **Euro 6,5 milioni, in crescita del 36,8%** rispetto a Euro 4,7 milioni al 30 giugno 2024, mentre la linea **Electronic Boards** (legata alla controllata Cipierre Elettronica e relativa alla progettazione e produzione di schede elettroniche) ha realizzato ricavi delle vendite per **Euro 2,4 milioni, in crescita del 21,6%** rispetto a Euro 2,0 milioni al 30 giugno 2024.

Linea di Business (€/000)	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Var. %
Energy	6.455	4.719	36,8%
Electronic Boards	2.397	1.971	21,6%
Totale Ricavi delle vendite	8.853	6.690	32,3%

A livello geografico, positive le performance in **Italia**, con ricavi che nell'1H2025 si attestano a **Euro 5,0 milioni**, +23,2% rispetto a Euro 4,1 milioni nell'1H2024, ed **Extra UE**, con ricavi che si incrementano a **Euro 3,8 milioni** nell'1H2025, +48,5% rispetto a Euro 2,5 milioni nell'1H2024, in linea con le strategie del management. Poco significativi i ricavi generati in **UE** (Euro 0,07 milioni nell'1H2025 ed Euro 0,08 milioni nell'1H2024).

Area geografica (€/000)	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Var. %
Italia	5.016	4.071	23,2%
UE	71	83	-14,4%
Extra UE	3.765	2.536	48,5%
Totale Ricavi delle vendite	8.853	6.690	32,3%

Il **Valore della Produzione** al 30 giugno 2025 è pari a **Euro 9,5 milioni**, in crescita del **32,9%** rispetto a Euro 7,1 milioni al 30 giugno 2024.

Nel primo semestre 2025 l'**EBITDA** si attesta a **Euro 1,6 milioni** ed evidenzia una **significativa crescita del +49,6%** rispetto al primo semestre 2024 (Euro 1,0 milioni), con una redditività rispetto al valore della produzione del **16,5%**, in crescita di **180bps** rispetto al 14,7% del primo semestre 2024.

Dopo Ammortamenti per Euro 0,8 milioni (Euro 0,7 milioni nell'1H2024), di cui Euro 0,6 milioni relativi all'ammortamento dell'avviamento derivante dal consolidamento integrale della partecipazione di Cipierre Elettronica, l'**EBIT** si attesta a **Euro 0,8 milioni**, in forte crescita rispetto a Euro 0,3 milioni nell'1H2024.

Il primo semestre 2025 si chiude con un **Risultato netto** pari a **Euro 0,2 milioni**, in significativo miglioramento rispetto a Euro 0,02 milioni del primo semestre 2024.

Al 30 giugno 2025 la **Posizione Finanziaria Netta** ammonta a **Euro 6,8 milioni** (debito netto), in aumento rispetto a Euro 6,0 milioni (debito netto) al 31 dicembre 2024, mentre il **Patrimonio Netto** si incrementa a **Euro 2,7 milioni** (Euro 2,5 milioni al 31 dicembre 2024). Si ricorda che entrambi i dati non includono gli effetti dell'aumento di capitale sottoscritto nell'ambito del collocamento sul mercato Euronext Growth Milan, avvenuto successivamente al primo semestre 2025.

Principali eventi nel corso del primo semestre 2025

In data 14 aprile 2025 il Consiglio di Amministrazione di Braga Moro ha deliberato l'emissione di un prestito obbligazionario di ammontare nominale complessivo massimo pari ad Euro 3 milioni, costituito da massime n. 300 obbligazioni (le "Obbligazioni") del valore nominale di Euro 10.000 cadauna. Alla Data di Emissione, 7 maggio 2025, la Società ha emesso n. 150 Obbligazioni pari a nominali complessivi Euro 1.500.000, durata 3 anni, interessi al tasso fisso del 9,75%; le obbligazioni saranno rimborsate alla pari per Euro 600 mila il 7 maggio 2026, per Euro 450 mila il 7 maggio 2027 e per Euro 450 mila il 7 maggio 2028.

Principali eventi successivi alla chiusura del primo semestre 2025

In data 30 luglio 2025 Braga Moro ha ottenuto l'**ammissione alle negoziazioni delle proprie azioni ordinarie ("Azioni") su Euronext Growth Milan**, sistema multilaterale di negoziazione organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. La quotazione ha previsto il **collocamento di n. 518.000 azioni ordinarie**, di cui n. 106.000 Azioni in aumento di capitale e n. 412.000 Azioni concesse in vendita dalla società controllata Cipierre Elettronica S.p.A., a valere sulle Azioni Braga Moro dalla stessa detenuta. La quotazione ha previsto inoltre l'assegnazione gratuita di massime **n. 129.500 bonus share** (nel rapporto di 1 *bonus share* ogni 4 Azioni sottoscritte/acquistate) agli investitori che hanno sottoscritto o acquistato le Azioni nell'ambito del collocamento e che deterranno tali Azioni sino allo scadere del dodicesimo mese di calendario successivo



alla data di inizio delle negoziazioni. Il prezzo di collocamento è stato fissato in **Euro 4,20** per Azione, con una **raccolta complessiva pari a circa Euro 2,2 milioni** e una valorizzazione del capitale economico della Società *post-money* e prima dell'avvio delle negoziazioni, pari a circa Euro 8,4 milioni. Nel primo giorno di negoziazioni, avvenuto in data 31 luglio 2025, il titolo Braga Moro ha **chiuso la seduta a Euro 5,50 in crescita del 30,95% rispetto al prezzo di collocamento**.

In data **7 agosto 2025** è stato eseguito il rimborso anticipato in azioni ordinarie Braga Moro Sistemi di Energia S.p.A. (ISIN IT0005640286) del Prestito Obbligazionario Convertendo e Convertibile emesso dal socio Ottobre 23 S.p.A. per complessivi Euro 1,8 milioni e ammesso alle negoziazioni presso il mercato Vienna MTF della Borsa di Vienna.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il Gruppo affronta il resto dell'anno con ottimismo, confidando di proseguire il trend positivo riscontrato nel 2024 e nel primo semestre 2025, in un'ottica di crescita sostenibile e continuità aziendale. Il management è inoltre focalizzato a dare attuazione alle strategie di sviluppo delineate in sede di IPO e incentrate sull'**espansione geografica all'estero** (sono in fase di definizione accordi di distribuzione in Bangladesh, Singapore, Malesia e Thailandia, mercati con elevate potenzialità), sull'**innovazione di prodotto e di processo tramite R&D**, sul **rafforzamento della capacità produttiva**, nonché sulla **crescita inorganica** supportata dall'M&A.

Documentazione

La relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2025 sarà messa a disposizione del pubblico sul sito internet della Società www.bragamoro.com, sezione Investor Relations, nei termini previsti dai regolamenti vigenti, nonché sul sito www.borsaitaliana.it, sezione Azioni>Documenti.

In allegato:

- Conto Economico riclassificato consolidato al 30 giugno 2025 vs 30 giugno 2024
- Stato Patrimoniale riclassificato consolidato al 30 giugno 2025 vs 31 dicembre 2024
- Posizione Finanziaria Netta consolidata al 30 giugno 2025 vs 31 dicembre 2024
- Rendiconto Finanziario consolidato al 30 giugno 2025 vs 30 giugno 2024

Il presente comunicato è disponibile sul sito web della Società www.bragamoro.com e su www.emarketstorage.it.

Profilo

Il Gruppo Braga Moro, costituito dalla capogruppo Braga Moro Sistemi di Energia S.p.A. e dalla controllata Cipierre Elettronica S.p.A., quotato sul mercato Euronext Growth Milan (ISIN IT0005640286, ticker BRM), è specializzato nella progettazione e produzione di sistemi e soluzioni e dispositivi di elettronica di potenza e di controllo ad alte prestazioni e affidabilità, impiegate in settori *mission-critical* quali telecomunicazioni, energia, trasporti, robotica, elettromedicale e automazione industriale. Con Headquarter a San Donato Milanese, tre sedi produttive e un laboratorio sul territorio nazionale, vanta anche una presenza internazionale a Dubai (UAE) e Riyadh (KSA). Il Gruppo rivolge particolare attenzione all'innovazione dei propri prodotti e servizi con una costante attività di Ricerca & Sviluppo sulle nuove tecnologie che possano combinare efficienza, affidabilità e durabilità. Nell'esercizio 2024 il Gruppo ha realizzato un Valore della Produzione di €16,1 milioni e un EBITDA adj di €2,1 milioni.

Contatti

Braga Moro | Graziano Petrigliano IR Manager | Via Marcora, n. 36, San Donato Milanese | T. 02 51672201 | investors@bragamoro.com

Banca Profilo | Euronext Growth Advisor | Via Cerva, n. 28, 20122 Milano | T. 02 584081

IRTOP Consulting | Investor Relations Advisor | Via Bigli, n. 19, Milano | T. 02 45473883 | ir@irtop.com

Esclapon & Co. | Media Relations Advisor | Via dell'Archetto, n. 20, Roma - T. 06 32111892 | Via Santo Spirito, 14, Milano - T. 02 31055751 | simone.cantagallo@esclapon.it; alessio.debattisti@esclapon.it; emidio.piccione@esclapon.it

Conto economico (Euro)	30/06/2025	30/06/2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.852.699	6.689.960
Variaz. delle rim. di prod. in corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti (A2 e A3)	619.682	268.633
Altri ricavi	9.795	178.473
Valore della produzione	9.482.176	7.137.065
Costi per materie prime	(5.359.850)	(3.924.212)
Costi per servizi	(1.438.304)	(996.739)
Variaz. Rimanenze Mat. Prime	653.300	405.835
Costi per godimento beni di terzi	(189.288)	(157.220)
Costi per il personale	(1.539.668)	(1.246.320)
Oneri diversi di gestione	(41.592)	(171.238)
EBITDA	1.566.774	1.047.171
<i>EBITDA %</i>	<i>17%</i>	<i>15%</i>
Amm.to Immobilizzazioni Immateriali	(754.420)	(694.658)
Amm.to Immobilizzazioni Materiali	(9.724)	(23.351)
Accantonamenti	0	0
EBIT	802.629	329.161
<i>EBIT%</i>	<i>8%</i>	<i>5%</i>
interessi attivi (passivi)	(257.281)	(269.569)
EBT	545.349	59.592
<i>EBT %</i>	<i>6%</i>	<i>1%</i>
Imposte correnti e differite	(303.829)	(39.720)
Utile/(Perdita) d'esercizio	241.520	19.872
<i>Profit/(Loss) %</i>	<i>3%</i>	<i>0%</i>

Situazione patrimoniale-finanziaria (Euro)	30/06/2025	31/12/2024
Immobilizzazioni Immateriali	5.628.222	5.902.680
Immobilizzazioni Materiali	96.490	96.112
Immobilizzazioni Finanziarie	233.594	2.703.594
Attivo Fisso Netto	5.958.306	8.702.386
Rimanenze	4.354.178	2.967.868
Crediti commerciali	5.610.307	5.732.224
Debiti commerciali	(5.014.191)	(4.573.502)
Capitale Circolante Commerciale CCC	4.950.295	4.126.591
Crediti tributari	1.127.180	740.815
Altre attività correnti	53.427	44.462
Altri debiti correnti	(934.219)	(1.079.225)
Debiti intercompany	-	(2.500.000)
Ratei e risconti	(45.956)	(1.822)
Net Working Capital	5.150.727	1.330.822
TFR	(822.495)	(739.873)
Altri fondi	(211.618)	(266.448)
Capitale investito Netto	10.074.920	9.026.887
Capitale Sociale di Gruppo	2.956.936	2.917.442
Utile portato a nuovo	(462.750)	-
Utile d'esercizio	202.518	(423.255)
Patrimonio Netto di Gruppo	2.696.704	2.494.187
Patrimonio Netto di competenza di terzi	546.044	507.042
Debiti vs banche	5.746.430	7.051.694
Debiti obbligazionari	1.386.365	-
Disponibilità liquide	(300.623)	(1.026.036)
Posizione Finanziaria Netta	6.832.172	6.025.658
Totale Passività	10.074.920	9.026.887

Posizione Finanziaria Netta (Euro)	30/06/2025	31/12/2024
Disponibilità liquide	300.623	1.026.036
LIQUIDITA'	300.623	1.026.036
Debito finanziario corrente	2.129.493	2.771.572
Parte corrente del prestito obbligazionario	541.243	-
Indebitamento finanziario corrente	2.670.736	2.771.572
Indebitamento finanziario corrente netto	2.370.113	1.745.536
Debito finanziario non corrente	3.616.937	4.280.122
Debiti obbligazionari	845.122	-
Indebitamento finanziario non corrente	4.462.059	4.280.122
TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO	6.832.172	6.025.658

Rendiconto finanziario, metodo indiretto (Euro)	30/06/2025	30/06/2024
Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Utili (perdita) dell'esercizio	241.520	19.872
Imposte sul reddito	303.829	99.995
Interessi passivi (attivi)	257.281	269.569
(Plusvalenze) Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	802.630	389.436
Ammortamenti delle immobilizzazioni	764.144	718.009
Totale rett. per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel Capitale Circolante Netto	764.144	718.009
Flusso finanziario prima delle var. del Capitale Circolante Netto	1.566.774	1.107.445
<i>Variazioni del Capitale Circolante Netto</i>		
Decremento (incremento) delle rimanenze	-1.386.310	-653.871
Decremento (incremento) dei crediti verso clienti	121.918	-2.237.946
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi e passivi	37.335	16.892
Incremento (decremento) dei debiti verso fornitori	447.488	1.281.446
Altri Incrementi (decrementi) del Capitale Circolante Netto	-899.477	1.115.471
Totale variazioni del Capitale Circolante Netto	-1.679.046	-478.008
Flusso finanziario dopo delle var. del Capitale Circolante Netto	-112.272	629.438
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati (pagati)	-257.281	-269.569
Utilizzo fondi	83.103	749.705
Totale altre rettifiche	-174.178	480.136
A. Flusso finanziario dell'attività operativa	-286.449	1.109.574
Flussi derivanti dall'attività di investimento		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	-479.962	-6.291.667
(Investimenti)	-479.962	-6.291.667
Disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	-10.102	-82.185
(Investimenti)	-10.102	-82.185
Disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	-30.000	-147.842
(Investimenti)	-30.000	-147.842
Disinvestimenti		
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento	-520.064	-6.521.694
Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>	81.101	4.413.186
Incremento/ decremento debiti v. banche	81.101	4.413.186
<i>Mezzi propri</i>		2.393.825
Altre variazioni di Patrimonio Netto		2.393.825
C. Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	81.101	6.807.011
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-725.412	1.394.891
Disponibilità liquide a inizio esercizio	1.026.036	454.601
Disponibilità liquide a fine esercizio	300.623	1.849.491